

Lekmannarevisionsrapport, Sandviken Stadshus AB:s långsiktiga finansiella analys

Sandviken kommun

2019-04-11

Hanna Franck Larsson, Per Larson och Hugo Horstmann, PwC



Sammanfattning

Lekmannarevisorerna i Sandviken kommun har utifrån sin riskanalys beslutat att för 2017 granska om styrelsen säkerställt att bolaget arbetar med en tillfredställande långsiktig finansiell analys.

Sandviken Stadshus AB är moderbolag inom kommunens bolagskoncern och fungerar som holdingbolag för hel- och delägda företag. Dotterbolagen till Sandviken Stadshus AB får två gånger om året redogöra för sina investeringsstrategier. Med undantag för Sandviken Specialfastigheter AB så träffar Sandviken Stadshus AB även bolagen för en verksamhetsredogörelse årligen. Moderbolaget ger även stöd rörande finansiell analys till dotterbolagen i olika omfattning.

Efter genomförd granskning är vår sammanfattande bedömning att styrelsen i Sandviken Stadshus AB delvis har säkerställt att bolaget arbetar med en tillfredsställande långsiktig finansiell analys.

Vi rekommenderar styrelsen att:

- Att analysera utvecklingen av resultat och soliditet på minst 10 års sikt och utveckla arbetet med långsiktig planering inom koncernen.
- Att utarbeta riktlinjer för det underlag som ska presenteras av dotterbolagen vid beslut om investeringsförslag som inkluderar känslighet och riskanalyser.

Våra bedömningar och rekommendationer baserar vi på våra kontrollfrågor samt bolagsspecifika frågor.

Bedömningar Sandviken Stadshus AB

Kontrollfråga	Bedömning
Vilka styrdokument eller uppdrag har styrelsen beslutat om gällande en långsiktig planering?	Delvis uppfylld Vi konstaterar att Sandviken Stadshus följer de anvisningar som finns från kommunfullmäktige i fråga om finansiering och investeringar. Bolagets styrdokument ger tillfredsställande anvisningar för det samordnande arbetet och utgör en god grund för långsiktig planering, men att planeringshorisonten i dokumentationen är för kortsiktig. Översyn och uppdatering av styrdokument pågår.
Hur arbetar bolaget med omvärldsanalyser i syfte att öka kunskapen om nuläge och utveckling?	Uppfylld Vår bedömning är att Sandviken Stadshus AB i tillräcklig utsträckning utför omvärldsbevakning och säkerställer att dotterbolagen rapporterar om nuläge och utveckling.
På vilket sätt arbetar bolaget med långsiktiga ekonomiska kalkyler och bedömningar, inklusive känslighets- eller riskanalys?	Delvis uppfylld Vi konstaterar att Sandviken Stadshus arbetar delvis tillfredsställande med långsiktiga ekonomiska kalkyler och bedömningar. Det finns ett utarbetat arbetssätt för finansieringslösningar mellan moderbolaget och dotterbolagen och det förs en dialog avseende investeringar och investeringsstrategier med dotterbolagen. Vi bedömer dock att arbetet med risk- och sårbarhetsanalyser vid investeringsförslag kan utvecklas.
I vilken utsträckning finns en koppling till den fysiska planeringen i kommunen?	Uppfylld Vi konstaterar att Sandviken Stadshus har en samordnande roll för arbetet med fysisk planering i kommunkoncernen.

Bakgrund

Under 2017 gjordes en långsiktig finansiell analys och långtidsprognos fram för kommunen. Utredningen visade enligt årsredovisningen 2017 på en stark utveckling men även stora utmaningar. En åldrande befolkning i kombination med inflyttning innebär att satsningar och investeringar är nödvändiga för att möta de behov som finns fram till år 2030. Långsiktig planering med årliga effektiviseringar är nödvändigt för att kunna hantera kostnadsökningar.

Av årsredovisningen för 2017 framgår att Stadshuskoncernen redovisar ett resultat efter finansiella poster på 89,9 (101,5) mkr vilket innebär en positiv budgetavvikelse med totalt 12,6 mkr. Avkastningen på eget kapital uppgår totalt sett till 13 % för hela koncernen år 2017 och koncernens externa omsättning fortsätter att öka. Investeringsvolymen är fortsatt hög.

Då kommunkoncernen har en del ekonomiska utmaningar framåt är långsiktiga beräkningar nödvändiga gällande ledningen och styrningen av respektive bolags verksamhet. Det gäller också strategier för finansiering av investeringarna, det vill säga hur mycket som kan/bör finansieras externt, med lån, och hur stor andel som ska egenfinansieras. Vald strategi påverkar givetvis de finansiella målen, och resultatmålet i synnerhet.

Mot bakgrund av detta har lekmannarevisorerna i sin riskanalys bedömt att det är väsentligt att bolagens långsiktiga finansiella analys är tillfredsställande. De har därför beslutat om att ge PwC i uppdrag att genomföra en granskning av hur bolagen inom Stadshuskoncernen arbetar med sina finansiella analyser.

Metod och revisionsfråga

Granskningen har genomförts genom dokumentstudier bl.a. av ägardirektiv och bolagsordning.

Intervju och avstämning har skett med:

Ordförande i styrelsen för Sandviken Stadshus AB och Sandviken Specialfastigheter AB

VD för Sandviken Stadshus AB

VD för Sandviken Specialfastigheter AB

Finansansvarig på ekonomikontoret, Sandviken kommun

Revisionsfråga

Har styrelsen i Sandviken Stadshus AB säkerställt att bolaget arbetar med en tillfredställande långsiktig finansiell analys?

Följande kontrollfrågor har varit utgångspunkt för granskningen:

- Vilka styrdokument eller uppdrag har styrelsen beslutat om gällande en långsiktig planering?
- Hur arbetar bolaget med omvärldsanalyser i syfte att öka kunskapen om nuläge och utveckling?
- På vilket sätt arbetar bolaget med långsiktiga ekonomiska kalkyler och bedömningar, inklusive känslighets- eller riskanalys?
- I vilken utsträckning finns en koppling till den fysiska planeringen i kommunen?

Granskningsresultat

Kontrollfråga 1:

Vilka styrdokument eller uppdrag har styrelsen beslutat om gällande en långsiktig planering?

Iakttagelser

Koncernövergripande företagspolicy

Kommunfullmäktige beslutade 2012 om en gemensam företagspolicy som är gällande för samtliga bolag i stadshuskoncernen. I företagspolicyn framgår att ägandet av bolagen utgår från fullmäktige, men att en del uppgifter är delegerade till kommunstyrelsen. Det åligger emellertid fullmäktige att ta ställning i principiellt viktiga frågor eller annat som är av större vikt innan bolagens styrelser fattar beslut. Avkastningskravet fastställs av fullmäktige för respektive bolag. Kraven ska enligt företagspolicyn vara långsiktiga och uttryckas för en period om 3-4 år, samt ta hänsyn till respektive bolags ändamål och investeringsbehov.

Företagspolicyn betonar vikten av att det ska råda ett förtroendefullt förhållande mellan ägaren – i.e. kommunfullmäktige – och styrelsen i respektive bolag. Styrelsen ska aktivt verka för att utveckla bolagens organisation och verksamhet. Dessutom ska styrelsen tillgodose att bolaget har en väl fungerande ledning och följa upp bolagets verksamhet mot fullmäktiges fastställda syfte med verksamheten samt de mål och riktlinjer som ägaren beslutat om.

Styrelsen ska årligen utvärdera sitt arbete och analysera om styrelsen saknar någon kompetens för att kunna utföra sina uppgifter samt om styrelsens arbetsformer fungerar och om den är organiserad på ett lämpligt sätt när det gäller arbetsfördelning och utskottsarbete. I den årliga bolagsstyrningsrapporten ska styrelsen redovisa hur denna uppföljning skett. Styrelsen ska även tillse att kontrollen över bolagets ekonomiska situation är tillfredställande, att bolagets riskexponering är väl avvägd samt att redovisning och finansförvaltning håller hög kvalitet.

Granskningsresultat

Kontrollfråga 1:

Vilka styrdokument eller uppdrag har styrelsen beslutat om gällande en långsiktig planering?

Iakttagelser

Koncernövergripande finanspolicy

Fullmäktige antog i januari 2016 en finanspolicy som anger ramar och riktlinjer för hur finansieringsverksamheten inom stadshuskoncernen ska bedrivas. Inom Sandvikens kommun är ekonomikontoret inom kommunstyrelsen det samordnande organet för kommunens ekonomi. Ekonomikontoret har en finansfunktion som sköter de helägda bolagens externa upplåning i samråd med bolagen. De kommunala bolagens upplåning sker alltså genom vidareutlåning från kommunen.

Av finanspolicyn framgår villkoren för bolagens lån i fråga om hantering av finansiella risker, låneportföljens kapitalbindning och ränterisk samt hantering av finansiella derivat så som ränte-swappar.

Årligt uppdrag

Enligt budget 2018 ska kommunstyrelsen utfärda ägarens årliga uppdrag avseende kommunal verksamhet förlagda till de kommunala bolagen Sandvikenhus AB, Sandviken Energi, Högbo Bruk AB och Göransson Arena AB. Detta inkluderar därmed inte Sandviken Stadshus AB och Sandviken Specialfastigheter AB.

Granskningsresultat

Kontrollfråga 1:

Vilka styrdokument eller uppdrag har styrelsen beslutat om gällande en långsiktig planering?

Iakttagelser

Bolagsstyrningsrapporter 2017

I Sandviken Stadshus bolagsstyrningsrapport för 2017 uppges att rapporteringen under året varit tillfredsställande. Rapportering av fullgörelse av fattade beslut lämnas styrelsen fortlöpande och vid ordinarie sammanträden samt i form av delårsrapport och årsredovisning. Styrelsen har fastställt rapporteringspunkter gällande verksamhet och ekonomi i årsprogram och i särskild informations- och rapportplan. Styrelsen har även gjort en uppföljning av dotterbolagens verksamhetsmål.

Enligt Sandviken Specialfastigheter AB:s bolagsstyrningsrapport för 2017 har rapporteringen varit tillfredsställande under året. Rapportering av fullgörelse av fattade beslut lämnas styrelsen fortlöpande och vid ordinarie sammanträden samt i form av delårsrapport och årsredovisning. Styrelsen har fastställt rapporteringspunkter gällande verksamhet och ekonomi i årsprogram och i särskild informations- och rapportplan.

Årsredovisning Sandviken Stadshus 2017

I årsredovisningen 2017 framgår att det pågår ett arbete med att se över och uppdatera styrdokument för ökad samstämmighet och styrning i koncernen.

Granskningsresultat

Kontrollfråga 1:

Vilka styrdokument eller uppdrag har styrelsen beslutat om gällande en långsiktig planering?

Iakttagelser

Budgetdirektiv 2019-2021

1. Räntesatsen på reversen mellan kommunen och Sandviken Stadshus AB ska utgöras av marknadsmässig ränta vilken beräknas till kommunens upplåningsränta + 0,25% förmedlingsavgift.
2. Röntan ska betalas kontant.
3. Sandviken Stadshus AB:s kort- och långsiktiga betalningsförmåga mätt i balanslikviditet och soliditet bör inte minska. Balanslikviditet bör överstiga 1,0.

Enligt beslut i kommunfullmäktige år 2014 köper moderbolaget koncernövergripande tjänster från Sandvikens kommun och fördelar 90% av kostnaderna (beräknade till cirka 4,2 mnkr 2018) på bolagen. Dotterbolagen ska budgetera 2019-2021 för att köpa tjänster av moderbolaget. Utifrån fastställda direktiv ska dotterbolagen även beräkna avkastningen till moderbolaget. Nya avkastningskrav gäller för Sandvikenhus AB och Sandviken Energi AB för perioden 2018-2021 enligt beslut i kommunfullmäktige 2017. Bolagen upprättar resultatbudget, balansbudget och likviditet/finansbudget för åren 2019, 2020 och 2021. I budgetdirektiv anges även att en investerings- och finansieringsplan upprättas för 2019-2021 och redovisas i oktober 2018. Investeringsbudget beslutas i respektive bolags styrelse efter eventuella koncernmässiga direktiv för att därefter ingå i en total bolagskoncernbudget som redovisas vid moderbolagets sammanträde i december. Bolagen ska ha ett restriktivt förhållningssätt till investeringar enligt direktivet.

Granskningsresultat

Kontrollfråga 1:

Vilka styrdokument eller uppdrag har styrelsen beslutat om gällande en långsiktig planering?

Iakttagelser

Ägardirektiv Sandviken Stadshus AB

I Sandvikens Stadshus AB:s ägardirektiv anges att bolaget en gång per år ska genomföra en fördjupad dialog med dotterbolagen rörande omvärldsanalys, affärsplan, ekonomi och viktiga händelser för bolagets utveckling: vilket också sker enligt företrädare för bolaget. Det anges även i ägardirektivet att bolaget en gång årligen ska rapportera till kommunfullmäktige avseende ekonomi och verksamhet samt viktiga händelser i bolaget.

Enligt uppgift pågår ett arbete med att uppdatera ägardirektiven i koncernen.

Iakttagelser från intervju

Verksamhetsföreträdare framhåller att de gemensamma planeringsförutsättningarna för kommunen är det vägledande dokumentet när det gäller planering och även i arbetet avseende långsiktig finansiell planering.

Vi noterar att analysen/planeringen primärt har gjorts på en fyraårsperiod då det under denna period har identifierats stora behov. Det framgår att diskussioner har förts kring utmaningar på längre sikt men utan egentlig dokumentation.

Kommunen har gjort en långsiktig finansiell analys men denna har ej inkluderat bolagen.

Granskningsresultat

Kontrollfråga 1:

Vilka styrdokument eller uppdrag har styrelsen beslutat om gällande en långsiktig planering?

Bedömning och rekommendationer

Kontrollfrågan bedöms som delvis uppfylld.

Vi bedömer att Sandviken Stadshus följer de anvisningar som finns från kommunfullmäktige i fråga om finansiering och investeringar. Bolagets styrdokument ger även tillfredsställande anvisningar för det samordnande arbetet bolaget bedriver gentemot sina dotterbolag. Däremot saknas ett målvärde för långsiktig soliditet för bolaget och för koncernen i stort samt en långsiktig investeringsplan för koncernen som helhet. Vår bedömning är att de styrdokument som styrelsen har antagit utgör en god grund för långsiktig planering, men att planeringshorisonten i dokumentationen är för kortsiktig. Det pågår ett arbete med översyn och uppdatering av styrdokument.

Vi rekommenderar Sandviken Stadshus styrelse att uppdra åt bolagets ledning att dokumenterat analysera resultat, soliditeten och investeringar på minst 10 års sikt.

Granskningsresultat

Kontrollfråga 2:

Hur arbetar bolaget med omvärldsanalyser i syfte att öka kunskapen om nuläge och utveckling?

Iakttagelser

Koncernövergripande planeringsförutsättningar 2019

Som en inledande del av kommunens och bolagens budgetprocess 2019 upprättades ett dokument där de gemensamma planeringsförutsättningarna beskrivs. I dokumentet analyseras bland annat framtida investeringsvolym och skatteintäkter. För perioden 2018-2020 beräknas investeringar för 1,2 mdkr effektueras, vilket är ovanligt hög nivå för kommunkoncernen. Enligt analyserna kommer investeringarna att öka bolagskoncernens upplåningsbehov med 600 mnkr under perioden. I fråga om skatteintäkter konstateras att kommunens eget skatteunderlag inte ökar i paritet med riket, vilket huvudsakligen förklaras av en hög arbetslöshet. Vikten av adekvat utformade befolkningsprognoser för att kunna göra riktiga skatteunderlagskalkyler understryks i dokumentet.

Iakttagelser från intervjuer

Det framgår under intervju att omvärldsanalys utförs utifrån befolkningsprognoser. Kommunövergripande utgångspunkter och utmaningar anges i dokumentet över de gemensamma planeringsförutsättningar på fyra års sikt. Sandviken Stadshus AB har även en fördjupad dialog med dotterbolagen avseende omvärldsanalys årligen. Ambitionen är att liknande uppföljningsstruktur appliceras på bolagens åiterrapportering som för kommunens förvaltningar. En gång i månaden sammanställs även en rapport rörande läget på finansmarknaden av finansansvarig på kommunens ekonomikontor som rapporteras till politiken. Det framförs att ekonomisk och finansiell uppföljning generellt är omfattande.

Granskningsresultat

Kontrollfråga 2:

Hur arbetar bolaget med omvärldsanalyser i syfte att öka kunskapen om nuläge och utveckling?

Bedömning och rekommendationer

Kontrollfrågan bedöms uppfylld.

Vår bedömning är att Sandviken Stadshus AB i tillräcklig utsträckning utför omvärldsbevakning och säkerställer att dotterbolagen rapporterar om nuläge och utveckling.

Granskningsresultat

Kontrollfråga 3:

På vilket sätt arbetar bolaget med långsiktiga ekonomiska kalkyler och bedömningar, inklusive känslighets- eller riskanalys?

Iakttagelser

Sandviken Stadshus- riktlinjer för finansverksamheten

I riktlinjen anges att bolagets överlikviditet samordnas med övriga bolags och kommunens samt att kommunstyrelsen via kommunens ekonomikontor har rätt att upp låna i kommunens namn och vidareutlåna till majoritetsägda bolag. Riktlinjerna behandlar bland annat skulder, tillåtna instrument, hantering av finansieringsrisk och ränterisk, och delegationsordning för beslut rörande upplåning. Till varje styrelsesammanträde ska rapporter över skuldportföljens status och sammansättning upprättas och rapporteras samt att utökade rapporter till styrelsen ska ske minst två gånger årligen i samband med delårsbokslut och årsbokslut.

I bolagsstyrningsrapporten 2017 för Sandviken Stadshus uppges att styrelsen har säkerställt att dotterbolagen lämnat riskbedömningar för sin verksamhet och framtida utveckling under två fastställda tillfällena under året. Uppföljning har även gjorts av större investeringar i dotterbolagen. Rapportering uppges ha varit tillfredsställande.

Granskningsresultat

Kontrollfråga 3:

På vilket sätt arbetar bolaget med långsiktiga ekonomiska kalkyler och bedömningar, inklusive känslighets- eller riskanalys?

Iakttagelser

Iakttagelser från intervjuer

En gemensam finansfunktion, en internbank, har inrättats för koordinering av upplåning. Internbanken har även en funktion att underlätta för bolagen att styra risken, lånevolymer och att förbättra räntan på lånen. Den är tänkt att ge en samlad bild av koncernens förutsättningar för att belåna sig. Det framgår under intervju det finns ett nära samarbete mellan moderbolaget och dotterbolagen när det gäller finansieringsanalys som har pågått i flera år. Denna gemensamma finansfunktion har byggts upp för att få en bättre översikt över dotterbolagens lånebehov och för att förbättra villkoren för lånen. Utgångspunkten är att samtliga kommunala bolag lånar av Sandvikens kommun. Finansfunktionen lånar pengar externt till lägsta möjliga ränta vid varje upplåningstillfälle. Inför varje upplåningstillfälle har bolagen och finansfunktionen har en tät dialog avseende ränte- och kapitalbindning för att säkerställa att kommunens och bolagens finanspolicy efterföljs. Vi har tagit del av ett exempel på en finansrapport som lämnas till Sandviken Stadshus AB varje månad vilken anger status på bolagets låneportfölj.

Genom det systemstöd som används av internbanken skickas en sammanställning av respektive bolags låneportfölj ut varje månad, till de bolag i koncernen som efterfrågar det. Samma systemstöd tillämpas även för kommunens investeringar. Det framkommer under intervju att det analytiska stödet, t.ex. riskmodeller, är särskilt viktigt för de två mindre bolagen i koncernen, Högbo Bruk AB och Göransson Arena AB. Däremot utför Sandviken Energi AB och Sandvikenhus AB mer av analysen själva. Från Sandviken Stadshus perspektiv eftersträvas en dialog kring lånesituationen med bolagen. Denna form av överblick uppges ha saknats tidigare.

Granskningsresultat

Kontrollfråga 3:

På vilket sätt arbetar bolaget med långsiktiga ekonomiska kalkyler och bedömningar, inklusive känslighets- eller riskanalys?

Iakttagelser

Iakttagelser från intervjuer

Det framkommer under intervjuer att processen fram till att beslut om investering fattas av ett dotterbolag kan bli bättre, t.ex. att förbättra underlag i form av analyser av risk och sårbarhet. Detta underlag ska även kunna återfinnas på ett smidigt sätt i diariet när anställda har avslutat sin anställning. Finansieringsfrågan, t.ex. att säkerställa en så bra ränta som möjligt vid upplåning, anses vara mer utvecklad än analysen innan ett beslut om investering fattas. Sandviken Stadshus AB har framfört till dotterbolagen att det är de som har ansvar för sin investeringsprocess. Det framhålls under intervju att risk- och sårbarhetsanalys även gäller i fallet då en investering inte görs eftersom detta också kan få stora konsekvenser.

Sandviken Stadshus har investeringsmöten med dotterbolagen två gånger om året då investeringar- och investeringsstrategier diskuteras. Bolaget träffar även bolagen årligen då de presenterar sin verksamhet med undantag för Sandviken Specialfastigheter AB. Det finns inget formellt krav att dotterbolagen ska ha underlag för sina respektive föreslagna investeringar, t.ex. risk och sårbarhetsanalys. Det framgår under intervju att det inte hör till vanligheterna att moderbolaget motsätter sig bolagens investeringsförslag men att det ändå anses viktigt att moderbolaget tydligt förmedlar sin syn på investeringsutsikterna för sina dotterbolag.

Det framkommer i intervju att kommunen arbetar med en investeringsmodell som eventuellt kan bli tillämpbar även för bolagen i kommunkoncernen.

Granskningsresultat

Kontrollfråga 3:

På vilket sätt arbetar bolaget med långsiktiga ekonomiska kalkyler och bedömningar, inklusive känslighets- eller riskanalys?

Bedömning och rekommendationer

Kontrollfrågan bedöms som delvis uppfylld.

Vi bedömer att Sandviken Stadshus arbetar delvis tillfredsställande med långsiktiga ekonomiska kalkyler och bedömningar. Det finns ett utarbetat arbetssätt för finansieringslösningar mellan moderbolaget och dotterbolagen. Bolagets styrelse tar även del av riskbedömningar och för en dialog avseende investeringar och investeringsstrategier med dotterbolagen. Vi bedömer dock att arbetet med risk- och sårbarhetsanalyser vid investeringsförslag kan utvecklas för att minska risken att beslut om investeringar inte är tillräckligt väl underbyggda.

Vi rekommenderar Sandviken Stadshus styrelse att uppdra åt bolagets ledning att ta fram riktlinjer för det underlag som ska presenteras av dotterbolagen vid beslut om investeringsförslag.

Granskningsresultat

Kontrollfråga 4:

I vilken utsträckning finns en koppling till den fysiska planeringen i kommunen?

Iakttagelser

Enligt företagspolicy åligger det alla bolag inom kommunkoncernen att tillgodose intressen som gagnar kommunen i sin helhet. Sandviken Stadshus AB:s styrelse har fått rollen som koncernstyrelse och ska företräda ägaren, dvs. kommunfullmäktige. I egenskap av moderbolag ska Sandviken Stadshus AB:s styrelse enligt företagspolicyen fatta nödvändiga beslut för att tillvarata kommunens intressen i frågor som bl.a. rör ändamål och samordning.

I Sandviken Stadshus AB:s ägardirektiv anges att bolaget ska medverka till att utveckla Sandvikens kommun till en attraktiv kommun vad avser boende, utbildning, näringsliv och livskvalitet. I ägardirektivet anges vidare att bolaget ska ta initiativ till och genomföra samordningsåtgärder som ger bästa möjliga kostnadseffektivitet på kort och lång sikt. Sandviken Stadshus AB har därmed en tydlig roll att bidra till att kommunkoncernen tar hänsyn till kommunens fysiska planering.

Verksamhetsföreträdare framhåller att utmaningar har identifierats framöver, inte minst inom VA och bostadsförsörjningen. Det finns förtätningsstrategier och även en integrationsrelaterad aspekt av bostadsbyggandet som Sandviken Stadshus AB vill förmedla. Privata aktörer uppges vara viktiga för bostadsbyggandet men att kommunalt bostadsbyggande spelar en essentiell roll för byggnation på platser som privata aktörer väljer bort och för variationen av bostadstyper. Det framgår under intervju att det har uppstått avvikande bedömningar rörande samhällsoptimal produktion mellan moderbolaget och Sandvikenhus AB.

Granskningsresultat

Kontrollfråga 4:

I vilken utsträckning finns en koppling till den fysiska planeringen i kommunen?

Iakttagelser

Bedömning och rekommendationer.

Kontrollfrågan bedöms som uppfylld.

Sandviken Stadshus har en samordnande roll för arbetet med fysisk planering i kommunkoncernen. Uppdraget framgår tydligt i bolagets styrdokument och det finns stödjande dokument rörande fysisk planering på lång sikt. Vi noterar även att det sker en löpande dialog med dotterbolagen i dessa frågor.



Sandvikens Stadshus AB

Kommunfullmäktige (kännedom)
Kommunstyrelsen (kännedom)

Lekmannarevision 2018.

På uppdrag av lekmannarevisorerna i Sandvikens kommun har PwC granskat verksamheten i Sandvikens kommuns bolag med fokus på bolagets arbete med långsiktig finansiell analys.

Lekmannarevisorerna överlämnar härmed rapport avseende granskningen.

Revisorerna har beslutat

att godkänna revisionsrapporten samt

att överlämna revisionsrapporten till Sandvikens Stadshus AB för beaktande samt

att överlämna revisionsrapporten till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige för kännedom.

Med vänlig hälsning

Jan Hiller
Revisionens ordförande/lekmannarevisor