

# Kommunplan 2026

Med budget samt  
flerårsplan 2027–28



Sandvikens Kommun

# Innehållsförteckning

## **POLITISK INRIKTNING 3**

---

Vår ekonomiska politik håller oss  
på rätt kurs trots en orolig omvärld 4

## **STYRNING OCH LEDNING 6**

---

Struktur för planering och  
uppföljning 7  
Vision och strategiska områden 9  
God ekonomisk hushållning 12

## **EKONOMISKA FÖRUTSÄTTNINGAR 14**

---

Ekonomiska förutsättningar för  
Sandvikens kommun 15

Budgetutmaningar 20

## **RÄKENSKAPER 21**

---

Resultatbudget 22  
Balansbudget 23  
Finansieringsbudget 24  
Driftbudget 25  
Investeringsplan 26  
Exploateringsplan 2026–2030 30

## **KOMMUNÖVERGRIPANDE STYRDOKUMENT 36**

---

# POLITISK INRIKTNING

# Vår ekonomiska politik håller oss på rätt kurs trots en orolig omvärld

*Världsläget är fortfarande oroande med konflikten i Palestinaområdet, fortsatt krig i Ukraina och en global handelskonflikt. Allt påverkar oss. Återhämtningen i ekonomin kommer men det tar längre tid än många trodde. Lågkonjunkturen fortsätter ytterligare ett år innan det sakta vänder 2027. Det innebär att vi kommer att behöva använda en mindre del av den resultatutjämningsreserv som är kvar.*

*Vi ser en fortsatt positiv utveckling för vår kommun och att vi snart är tillbaka till det resultatmål vi hade innan lågkonjunkturen. Mycket tack vara allas insatser och en bra ekonomisk politik.*

*Det händer mycket som tar oss framåt och här följer ett antal satsningar som stärker vårt arbete med att skapa en kommun att trivas i.*

**Växa för framtiden** – Här sker satsningar som att vi förbereder de södra delarna av Tunaområdet med infrastruktur, såsom gator, ledningssystem, fjärrvärme, el och fiber. Det pågår även ett arbete med en strukturplan för hela Tunaområdet som tydliggör hur området delas in i exempelvis byggbar mark och grönområden. Mister York, Promoteq, Svensk Catering och NP3 Fastigheter bygger för fullt.

När det gäller kraftledningen som ska dras från Stackbo till Tunaområdet så hoppas vi att frågan blir löst under 2026. Här är samtliga politiska partier och företagarna eniga om att kraftförsörjningen är viktigt för framtida expansion för hela regionen.

**Företagsklimatet** – När det gäller vårt företagsklimat så hör Sandviken till de kommuner i Sverige som utvecklats mest de senaste fem åren. En resa som speglar den gemensamma viljan att skapa de bästa förutsättningarna för företag att växa och trivas i Sandviken.

**Samhällsbyggnad** – Inom samhällsbyggnad jobbar vi med att säkerställa att vår planeringsprocess fungerar bra. Här kan vi nämna att vi ligger lång fram när det gäller visualisering och användandet av geodata, som ger värdefull kunskap för att göra

samhällsplaneringen begriplig för alla. Vi ska också nämna det arbete som görs med utgångspunkt från vår klimat- och energiplan.

**Trygghetsskapande** – Inom området trygghet så görs många insatser och vi fortsätter arbeta förebyggande genom en mängd olika insatser som Spira, en vecka fri från våld och informationskampanjen Vad kostar ett gram. Kommunen har också instiftat ett nätverk mot välfärdsbrottslighet med syftet kompetenshöjning och samverkan för att upptäcka välfärdsbrott.

**Omsorg** – Verksamheten inom omsorgen jobbar aktivt med utmaningar som sjukskrivningar och för att få mer tid till kärnuppdraget. Under 2025 har det byggts två nya gruppboende för LSS som nu kommer tas i bruk och kommer underlätta köer. Arbetet med anpassningar till den nya socialtjänstlagen fortsätter precis som inom Individ- och familjeomsorgen (IFO). Vi kommer även bygga om och till demensboendet Solbacken (som döps om till Björkbacken) under året för att skapa många nya lägenheter.

IFO går in i det nya året med en mycket stabilare ekonomi. Här har det gjorts fina insatser under en längre tid för att komma

till rätta med bland annat höga placeringskostnader av barn och unga. Något som är väldigt glädjande att se.

**Utbildning-** Inom skolverksamheten fortsätter arbetet med utbildning som gör skillnad. Här startas bland annat en resurskola för elever som har någon typ av autismdiagnos. Vi kan glädja oss åt höga examensresultat på gymnasiet, där vi ligger över rikssnittet. Här ska vi även lyfta fram det demokratiarbete som görs i förskolan, där pedagoger arbetar med barns inflytande och förståelse för demokratiska värden. Något som bidrar till barnens sociala kompetens och framtidstro.

På temat utbildning som gör skillnad så ser vi en ökning i antalet ansökningar till vår vuxenutbildning, ett ökat intresse. Här bedrivs också en förstudie för att se om vi kan få högskoleutbildning till Sandviken.

**Kultur och fritid** – Vi fortsätter att satsa mycket på ett rikt kultur- och fritidsliv. Något som vi är kända för i övriga Sverige. Vi drar inte ner som många gör utan det är otroligt viktigt att vi kan fortsätta med satsningar som exempelvis kulturlöftet där

alla barn garanteras professionella kulturupplevelser.

**Ekonomi** – Ett osäkert omvärldsläge avspeglar sig som en risk i de ekonomiska framtidsprognoserna. En global handelskonflikt har drabbat oss och påverkat inflation, räntenivåer samt BNP under 2025. Den lågkonjunktur som Sverige befinner sig i just nu kommer enligt prognoserna bestå under 2026 och först 2027 nå en konjunkturrell balans.

Sandvikens kommun budgeterar för 2026 med 5,8 miljoner kronor från resultatutjämningsreserv. Det är ett steg för återgång till det resultatmål Sandviken hade innan lågkonjunkturen.

*Avslutningsvis så är 2026 också ett valår, vilket innebär att politiken kommer högt på agendan. Det är en fin möjlighet att få rösta och välja de som ska företräda kommunen och värna vår demokrati. Det är dock viktigt att vara lite extra uppmärksam på vilken information som sprids och ifrågasätta var den kommer ifrån. I dessa tider kan felaktig information spridas snabbt och till många.*

*Peter Kärnström*

*Kommunstyrelsens ordförande*

# STYRNING OCH LEDNING

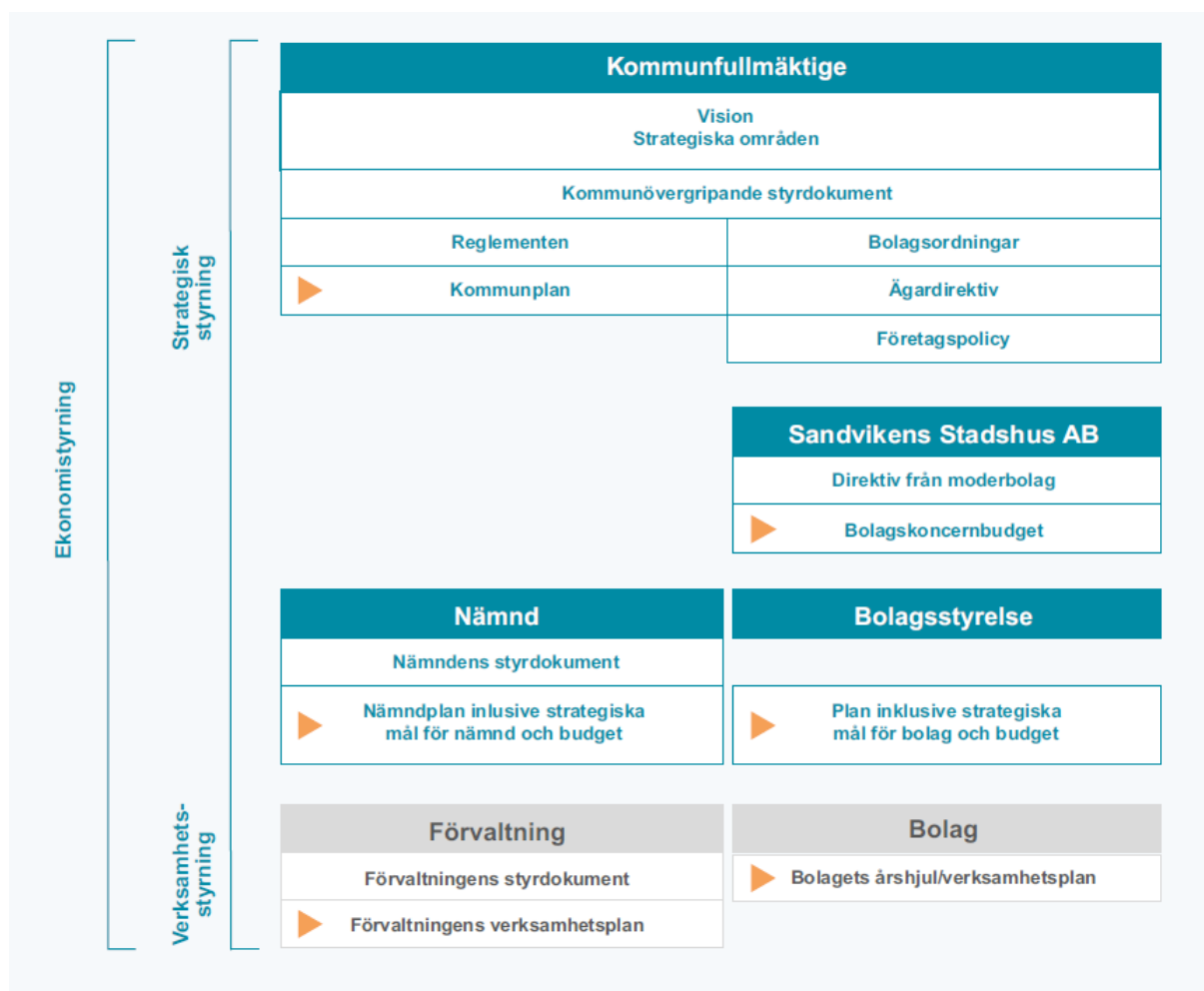
# Struktur för planering och uppföljning

*Styrning och ledning i Sandvikens kommun utgörs på övergripande nivå av strategisk styrning, verksamhetsstyrning och ekonomistyrning. Dessa genomsyras av helhetssyn, samverkan och dialog.*

## Helhetssyn samverkan och dialog

För en väl fungerande styrning och ledning är det viktigt med en tydlig struktur. Ännu mer avgörande är de människor i organisationen som omsätter innehållet i handling och verksamhet. Styrning och ledning handlar således både om kultur och om struktur.

I Sandvikens kommun utmärks ledarskapet och medarbetarskapet av helhetssyn, samverkan och dialog när vi utför våra uppdrag. Vi påminner varandra i diskussioner, överväganden och prioriteringar om vikten av dessa och att alltid sätta medborgaren i fokus.



## Struktur för styrning och ledning

En väl fungerande styrning och ledning är ett kraftfullt verktyg för strategiska diskussioner och beslut. Genom strukturen ges förutsättningar för förståelse, legitimitet och en tydlig ansvars- och rollfördelning. Styrning och ledning har strukturerats i strategisk styrning, verksamhetsstyrning och ekonomistyrning.

Kommunfullmäktige pekar ut riktningen genom vision, strategiska områden och kommunövergripande styrdokument.

Kommunfullmäktige styr nämnderna via reglementen.

I den årliga planeringsprocessen fastställer kommunfullmäktige kommunplanen innehållande prioritering och resursfördelning för nämnderna.

Nämnderna formulerar strategiska mål med utgångspunkt i kommunfullmäktiges styrning. På förvaltningsnivå formuleras förvaltningens verksamhetsplan och förvaltningens styrdokument.



# Vision och strategiska områden

*Kommunfullmäktige pekar ut riktningen för styrning och ledning i Sandvikens kommun genom vision, strategiska områden, reglementen och ägardirektiv samt kommunövergripande styrdokument. Ambitionen är att kommunfullmäktige i december samma år som kommunalval, ska fatta beslut om nya strategiska områden. I mars, året efter kommunalval, ska kommunfullmäktige fatta beslut om aktualisering av visionen. Kommunplanen för 2026 utgår från de strategiska områden som kommunfullmäktige fattade beslut om i februari 2023.*

## Vision

Visionen är kommunens gemensamma långsiktiga målbild. Genom den pekar kommunfullmäktige ut den gemensamma riktningen för framtiden.



*I Sandviken är världen  
alltid närvarande.*

*Här känner vi oss hemma  
och gör varandra bättre.*

Visionen innehåller följande fokusområden:

### **Vi bryr oss om varandra, reagerar och agerar**

Ett tolerant och jämlikt samhälle med närhet mellan människor som växer upp, lever och åldras i trygghet. Vi känner oss säkra i alla miljöer.

### **Tillsammans skapar vi ett öppet och demokratiskt samhälle**

Vi ser till hela kommunens unika behov, där vi stödjer den lokala utvecklingen. Vi gör varandra bättre, ser att olikheter berikar vårt samhälle, vågar utmana och skapa förändring. Genom samverkan möter kommunens verksamheter människors behov. Här ges möjlighet att förverkliga drömmar och livsprojekt.

### **Ett delat ansvar — ett enat samhälle**

Oavsett vilka vi är har vi alla samma möjligheter och ansvar. Goda kunskaper, attityder och bemötande bidrar till trygghet.

### **Här är världen alltid närvarande**

Tillsammans med det lokala näringslivet utvecklas och växer vi gemensamt på en bred global plattform. Internationellt utbyte berikar vårt samhälle. Vi fortsätter vara ledande inom innovation och teknikutveckling. Ett varierat näringsliv och entreprenörskap är vår språngbräda till framtiden.

## Den aktiva kommunen – fylld av liv och rörelse

Sandviken erbjuder öppna mötesplatser för alla, präglade av internationell närhet och närvaro. Vi utvecklar kommunikationen mellan människor och platser, där staden har sin speciella betydelse.

### Vi lär för livet

Vi ser det livslånga lärandet och möjligheten till utbildning som avgörande för utveckling av såväl samhälle som individ. Vår särställning inom teknik och IT, byggs i samverkan mellan skola och näringsliv.

## Strategiska områden

Kommunfullmäktige fastställer vid inledningen av en ny mandatperiod de strategiska områdena som pekar ut områden som ska prioriteras för utveckling mot visionen. De nu gällande strategiska områdena är:

- Växa för framtiden.
- Minskad klimatpåverkan.
- Utbildning som gör skillnad.
- En kommun att trivas i – bra livsmiljö.

## Vår miljö — vårt ansvar

Miljöfrågor är prioriterade och vi bidrar till de globala miljömålen. Vi lär oss att leva och verka inom naturens ramar. Vi visar vägen för en hållbar utveckling till ett utsläppsfritt samhälle.

### Vi mår bra till kropp och själ

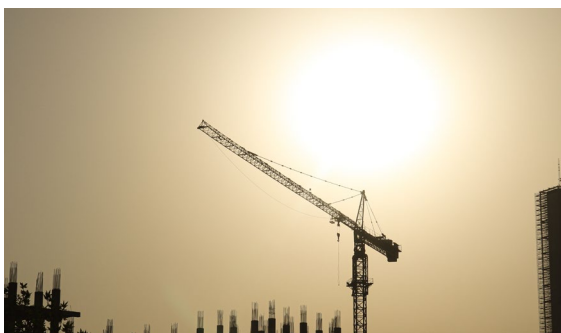
Genom vårt idrotts-, kultur- och friluftsliv utvecklar vi en unik livsmiljö för oss själva och våra besökare. Det bidrar till livskvalitet, hälsa och utveckling.



## Växa för framtiden

Sandvikens kommun växer och utvecklas för att bli 50 000 invånare, en ambition för att skapa goda framtidsutsikter. Vi säkerställer välfärden för kommande generationer. Här byggs fler bostäder, vi utvecklar våra tjänster, välkomnar företagande och erbjuder ett rikt utbud av kultur och fritidsaktiviteter.

Sandviken är en kommun som blomstrar där invånare, organisationer och företagare välkomnas till delaktighet och ansvar i utformningen av hur kommunen växer.



## Minskad klimatpåverkan

Vi tar ansvar för klimatet, värnar vår planet och arbetar för att vara klimatneutrala år 2030. Det gör vi genom att bland annat minska utsläpp av växthusgaser och jobba cirkulärt, vi återanvänder och återvinner klimatsmart. Det är väsentligt att alla är med och bidrar till klimatomställningen för att skapa ett långsiktigt hållbart samhälle.



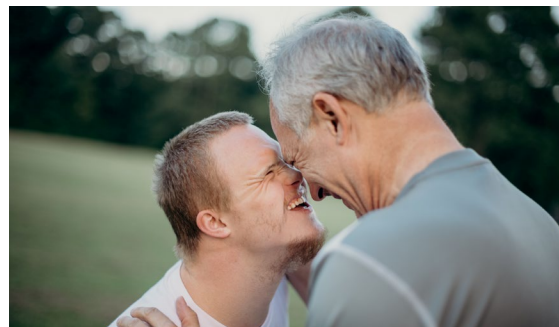
## Utbildning som gör skillnad

Utbildning är avgörande för möjligheten att få ett bra och meningsfullt liv. Alla barn och elever utmanas i sitt lärande för att utveckla sina förmågor inför framtida studier och yrkesval. Det är viktigt att alla barn och elever oavsett ålder erhåller en trygg och kvalitativ utbildning. Kunskap och färdigheter stärker vår sammanhållning, vår framtidstro och vår demokrati.



## En kommun att trivas i – bra livsmiljö

Sandvikens kommun är en attraktiv kommun att leva, verka och bo i under hela livet. Ett socialt hållbart samhälle som står för allas lika värde och värnar den demokratiska processen. Det handlar om att vi tillsammans skapar trygga bostadsmiljöer, bra uppväxtvillkor och ett rikt kultur- och fritidsliv. Vi tar vårt samhällsuppdrag på allvar med medarbetare som är motiverade och kreativa. Tillsammans med invånarna skapas förutsättningar för kommunens utveckling.



# God ekonomisk hushållning

*Enligt kommunallagen ska kommuner och regioner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och i sådan verksamhet som bedrivs genom andra juridiska personer. Fullmäktige ska besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning för kommunen eller regionen. I Sandvikens kommun har kommunfullmäktige beslutat om "Policy med riktlinjer för god ekonomisk hushållning samt resultatutjämningsreserv RUR", som är utformad för att svara upp mot kommunallagens krav. Då regelverket kring RUR, har ändrats kommer en översyn att ske av befintlig policy.*

God ekonomisk hushållning tillhör den del av styrning och ledning som kallas ekonomistyrning. I "Policy med riktlinjer för god ekonomisk hushållning samt resultatutjämningsreserv RUR" finns två perspektiv på god ekonomisk hushållning; dels det finansiella perspektivet, dels verksamhetsperspektivet. Det finansiella perspektivet innebär att varje generation ska bära sina egna kostnader. Verksamhetsperspektivet innebär att kommunens verksamhet, oavsett i vilken organisatorisk form det bedrivs, sker på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt.

Sandvikens kommun ska, som ansvarig för förvaltningen av medborgarnas skattepengar, sträva efter att dessa ska användas kostnadseffektivt och ändamålsenligt. De ekonomiska medlen utgör en restriktion för verksamhetens omfattning. I Sandvikens kommun regleras dessutom de väsentliga delarna av den ekonomiska styrningen inom ramen för av fullmäktige fastställda ekonomiska styrprinciper, investeringspolicy och finanspolicy.

Inom ramen för en god kommunal hushållning fastställer fullmäktige långsiktiga finansiella mål och långsiktiga verksamhetsmål. Kopplat till de långsiktiga målen fastställer kommunfullmäktige årligen, i kommunplanen, kortsiktiga finansiella mål och verksamhetsmål. Dessa redovisas nedan.

För kommunens bolag fastställer fullmäktige verksamhetsmål i form av avkastnings-

krav i ägardirektiven. Analys av följsamheten till de långsiktiga inriktningarna för god kommunal hushållning och de mål som formuleras i kommunplanen sker inom ramen för de ordinarie planerings- och uppföljningshjulerna i styrning och ledning.



## Kortsiktiga finansiella mål och verksamhetsmål för 2026, 2027 och 2028

Inom ramen för god kommunal hushållning har kommunfullmäktige fastställt tre finansiella mål och två verksamhetsmål att långsiktigt sträva mot. Nedan redovisas kortsiktiga finansiella mål och verksamhetsmål. De kortsiktiga målen syftar till att stegvis uppfylla de långsiktiga målen på sikt.

### Kortsiktiga finansiella mål

För 2026–2028 har följande tre kortsiktiga finansiella mål formulerats.

**Budgeterat resultat, 3 procent.** För året 2026 har det budgeterade resultatet tagits bort utifrån världsläget. För 2027 och 2028 års budgeterade resultat motsvarar 1,48 procent, respektive 1,47 procent av årets skatteintäkter, generella statsbidrag, kommunalekonomisk utjämning och fastighetsavgift.



### Kortsiktiga verksamhetsmål

Kortsiktiga verksamhetsmål ingår som en naturlig del i den ekonomiska styrningen där nämndernas budget utgör utgiftstak. För 2026, 2027 och 2028 har följande två kortsiktiga verksamhetsmål formulerats.

**Nämnderna håller sig inom givna budgetramar.** Att respektive nämnd håller sig inom givna ekonomiska ramar är en av komponenterna för att kommunen på

**Investeringsnivån ligger på en genomsnittlig nivå över tid som gör att självfinansieringsgraden inte sjunker under 80 procent.** Självfinansieringsgraden med den föreslagna investeringsnivån för åren 2026 till 2028 motsvarar 68,7 procent i glidande medelvärde över åtta år. Vid jämförelse med utfallet i årsredovisningen för år 2024 uppgick motsvarande medelvärde till 67,4 procent.

**Soliditeten** inklusive pensionsåtaganden ska över tid förbättras till att minst uppgå till 20 procent. Soliditeten beskriver kommunens långsiktiga betalningsförmåga. Den anger hur stor del av de totala tillgångarna som finansierats med egna medel. För att soliditeten ska förbättras krävs en positiv resultatutveckling och en hög nivå av självfinansieringsgrad av investeringar. Soliditeten per 31 augusti 2025 låg på 15,6 procent, i jämförelse med bokslutet 2024 13,4 procent.

totalnivå ska kunna redovisa ett positivt resultat, och därmed klara balanskravet.

**Nämnderna arbetar utifrån ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt.** Nämndens uppdrag och mål för verksamheten genomförs med tillgängliga resurser på ett kostnadseffektivt och ändamålsenligt sätt.

# **EKONOMISKA FÖRUTSÄTTNINGAR**

# Ekonomiska förutsättningar för Sandvikens kommun

*De ekonomiska förutsättningarna ger grunden för det beräknade utrymme som kan disponeras i kommande årsbudget. Skatteunderlagsprognoser med utjämnings-, befolkningsprognos och skattesats används för att göra beräkningar. Finansiella kostnader och pensioner prognostiseras för att få utrymme i den totala budgeten*

## Kommunalskatt

Beräkningen av skatteintäkterna bygger på oförändrad kommunalskatt med 21,61 kronor i skattesats. Skattesatsen är den andel av den beskattningsbara inkomsten som invånarna betalar i skatt till kommunen. Summa skattesats består av skatt till kommun och region samt begravningsavgift. För den som är medlem i Svenska kyrkan eller annat trossamfund tillkommer skatt för respektive församling.

Utdebitering	2026
Sandvikens kommun	21,61
Region Gävleborg	11,51
Begravningsavgift	0,25
<b>Summa skattesatser</b>	<b>33,37</b>

## Skatteutjämning och statsbidrag

Det kommunalekonomiska utjämningsystemet infördes i egentlig mening år 1966. Redan innan dess hade kommunerna fått någon form av statligt bidrag med syfte att utjämna skillnader i ekonomiska förutsättningar mellan olika kommuner. För närvarande består utjämningsystemet av: inkomstutjämning, kostnadsutjämning, strukturbidrag, införandebidrag regleringsbidrag/avgift och LSS-utjämning.

Därutöver tillkommer intäkter från den kommunala fastighetsavgiften som ersätter den tidigare statliga fastighetsskatten på bostäder från och med 2008. Införandet var neutralt, såväl för kommunen som för staten, då intäkten neutraliserades av att anslaget till kommunalekonomisk utjämning minskades i motsvarande omfattning.

Det finns ett eget utjämningsystem för LSS-kostnader, som innebär att kostnaderna utjämnas på riksnivå och förutsätter att alla så kallade regionala avtal och utjämningsystem upphört. Grunden för

kommunens skatteintäkter och statsbidrag är antalet invånare i Sandvikens kommun. Kommunfullmäktige har beslutat att framtagna befolkningsprognos år 2025 ska ligga till grund för beräkning av kommunens ekonomiska ramar. I prognosen antas befolkningsunderlag den 1 november 2025 uppgå till 37 980 invånare och för efterföljande åren 2026 och 2027 minskar befolkningen till 37 665 invånare respektive 37 385 invånare.



<b>Skatter och statsbidrag, Mkr</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2028</b>
Skatteintäkter	2 218,9	2 296,6	2 372,7
Inkomstutjämning	494,5	520,5	539,6
Kostnadsutjämning	79,4	84,9	89,0
Regleringsbidrag/-avgift	88,3	66,1	50,7
LSS-utjämning	-38,5	-38,2	-37,9
Fastighetsavgift	112,8	112,8	112,8
<b>Summa</b>	<b>2 955,4</b>	<b>3 042,7</b>	<b>3 126,9</b>



## Finansiell verksamhet

Sandvikens kommuns finansfunktion fungerar som internbank åt bolagen inom Sandvikens kommunkoncern. Det innebär att likviditetsplanering och upplåning för hela kommunkoncernen sker centralt hos kommunen.

Likviditetshanteringen är helt samordnad via ett så kallat koncernkonto, cashpool, i en affärsbank, där kommunen och alla kommunala bolag har sina bankkonton. Genom detta koncernkonto kan ett bolags överskottslikviditet nyttjas av ett annat bolag

som har lånebehov utan att nya lån behöver tas.

Kommunkoncernens totala lånebehov består dels av kommunens egen upplåning för investeringar, dels de kommunala bolagens lånebehov för sina investeringar. De kommunala bolagens lån upptas således på finansmarknaden av kommunens finansfunktion och vidareutlånas sedan till respektive bolag. Finansfunktionen kan genom detta arbetssätt låna upp större belopp på finansmarknaden till bättre villkor.

Sandvikens kommunkoncerns totala upplåningsvolym per den 31 augusti 2025 uppgår till 2 967 mkr, varav 1 942 mkr är vidareutlånade till de helägda kommunala bolagen.

Utifrån anläggningstillgångars bokförda värden belastas förvaltningarna med internränta i internredovisningen. Kostnaden motsvaras av en intäkt under kommunens finansförvaltning. Internräntan är av

kommunstyrelsen fastställd till 2,75 procent för år 2026. En höjning med 0,25 procent från 2025.

Finansiella intäkter består av ränta på de lån som vidareutlånas samt borgensavgifter på lån till moderbolaget, Sandvikens Stadshus AB. De finansiella kostnaderna avser, förutom ränta på lån, även ränteuppräkningskostnader av kommunens pensionsskuld.

Finansiella intäkter och kostnader, Mkr	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ränteintäkter och andra utdelningar	8,2	8,2	8,2
Borgensavgifter	0,6	0,6	0,6
Ränteintäkter koncern	64,0	75,0	85,0
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>72,8</b>	<b>83,8</b>	<b>93,8</b>
Räntekostnader	-95,9	-114,9	-134,9
Ränta pensionsskuld	-7,0	-11,0	-12,4
Övriga kostnader	-0,3	-0,3	-0,3
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-103,2</b>	<b>-126,2</b>	<b>-147,6</b>

Internränta

75,2

## Pensioner

Utöver vad det allmänna pensionssystemet ger, utfäster kommuner och regioner enligt avtal mellan arbetsgivar- och arbetstagarorganisationerna en viss pension till de anställda. Pensionsåtaganden gentemot de anställda består av två delar, dels pensionsrätter som intjänats före 1998, dels pensionsrätter intjänade från 1998 och framåt.

Pensionskostnaderna består av tre delar, varav huvuddelen av kostnaden för dagens anställdas pensioner betalas ut via den avgiftsbestämda delen. Den betalas ut direkt till arbetstagarens pensionskonto, vilket innebär att kommunen som arbetsgivare har fullgjort sitt åtagande i och med utbetalningen.



Därutöver tillkommer den förmånsbaserade pensionen som avser inkomst över 7,5 inkomstbasbelopp. Den förmånsbaserade pensionen är en framtida förpliktelse och redovisas som en avsättning i balansräkningen. Slutligen har kommunen kostnader för pensionsutbetalningar som hänför sig till pensionsförmåner som är intjänade till och med 31 december 1997. Den då

uppkomna skulden kallas för ansvarsförbindelse och redovisas utanför balansräkningen.

Kostnaden för dagens anställdas pensioner fördelas på respektive verksamhet via ett internt personalomkostnadspålägg med 8,46 procent inklusive särskild löneskatt för 2026.

Pensionskostnader, Mkr	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Pensionsutbetalningar	69,1	68,3	68,3
Pensionsavgifter	126,3	134,0	141,6
Förändring pensionsavsättning	-11,8	-11,2	-9,6
Förvaltningskostnader	0,6	0,6	0,6
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>184,2</b>	<b>191,7</b>	<b>200,9</b>

Pensionsskuld, Mkr	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ansvarsförbindelser (före 1998)	629,2	591,1	558,7
Pensionsavsättning	465,2	462,9	465,7

## Projektmedel

I budgeten har medel reserverats för projekt och oförutsedda händelser med mera. Anslaget som för 2026 uppgår till 5 mkr disponeras efter beslut i kommunstyrelsen.



## Ekonomisk ram

Summan av de pengar som årligen kommer in till kommunen i form av skatteintäkter och statsbidrag, minskas med de kostnader som ligger centrala i form av finans och pensioner samt önskat resultat. Detta för att komma fram till den ekonomiska ramen som är möjlig för året att fördela av politiken till verksamheterna.

Invånarantal 1 november	37 980	37 665	37 385
<b>Ekonomisk ram, Mkr</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2028</b>
Skatteintäkter o statsbidrag	2 955,4	3042,7	3 126,9
Internränta	75,2	78	81,0
Finansnetto	-30,4	-42,4	-53,8
Pensionskostnader	-49,7	-53,2	-58,1
<b>Total ekonomisk ram</b>	<b>2 950,5</b>	<b>3 025,1</b>	<b>3 096,0</b>
Budgeterat resultat	-5,8	45,0	46,0
Ram att fördela	-2 950,5	-2 980,1	-3 050,0
<b>Förändring mellan åren</b>	<b>76,2</b>	<b>29,6</b>	<b>69,9</b>



# Budgetutmaningar

*Varje år ställs kommunen inför olika budgetutmaningar. Listan kan göras lång men några exempel kan vara låg respektive högkonjunktur, inflation, ränteuppgångar eller nedgångar, nya lagar som kommer hur kommunen ska redovisa, oroligheter i omvärlden, regeringen som beslutar om att tilldela kommunerna pengar eller inte och befolkningsförändring.*

Sandvikens kommun står inför en rad komplexa ekonomiska utmaningar under perioden 2026–2028. Dessa påverkas av både globala och nationella faktorer, samt lokala demografiska förändringar.

## Ekonomiska förutsättningar och ränteläge

Riksbanken har i närtid successivt sänkt styrräntan, som i skrivande stund ligger +1,75%. Denna utveckling är ett svar på en avmattad inflation och en svag konjunktur.

Kommunen har en finanspolicy som innebär en spridning av ränterisken mellan rörliga och bundna räntor, vilket innebär att en räntesänkning får full genomslagskraft först på lite längre sikt.

## Inflation och konjunktur

Inflationen i Sverige har sjunkit i år, efter att under ett par år varit på en hög nivå. Sverige har ett inflationsmål på 2%, vilket hittills inte har uppnåtts fullt ut för 2025.

En låg inflation skapar stabilare förutsättningar för kommunens kostnadsutveckling. Samtidigt befinner sig Sverige i en utdragen

lågkonjunktur, där återhämtningen förväntas ta fart först under 2027.

## Demografiska utmaningar

Sandvikens befolkning minskar. Under 2024 och hittills under 2025 har kommunen tappat invånare. Minskad inflyttning, lågt barnafödande och ett negativt flyttnetto påverkar både skatteintäkter och behovet av kommunal service. Samtidigt ökar andelen äldre i befolkningen, vilket ställer krav på äldreomsorgen och ökar trycket på kommunens resurser.

Blickar vi framåt kommer Sandvikens kommun behöva fortsätta säkerställa en trygg framtida ekonomi, samt bygga ett positivt resultat.



**RÄKENSKAPER**

# Resultatbudget

Resultatbudgeteten visar de totala intäkterna och kostnaderna för Sandvikens kommuns samtliga nämnder. Av resultatbudgeteten framgår avskrivningar, skatteintäkter, statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning samt finansiella intäkter och kostnader. Summan av samtliga poster summerar till årets resultat.

Resultatbudget, Mkr	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Verksamhetens intäkter	628,0	674,2	687,0
Verksamhetens kostnader	-4 099,0	-4 177,1	-4 270,3
Avskrivningar	-196,3	-198,5	-198,0
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>	<b>-3 667,3</b>	<b>-3 701,4</b>	<b>-3 781,3</b>
Skatteintäkter	2 955,4	3 042,7	3 126,9
Generella statsbidrag och utjämning	736,5	746,1	754,2
<b>Verksamhetens resultat</b>	<b>24,6</b>	<b>87,4</b>	<b>99,8</b>
Finansiella intäkter	72,8	83,8	93,8
Finansiella kostnader	-103,2	-126,2	-147,6
<b>Årets resultat</b>	<b>-5,8</b>	<b>45,0</b>	<b>46,0</b>
<b>Balanskravsresultat, Mkr</b>			
Resultatutjämningsreserv	5,8	0,0	0,0
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>45,0</b>	<b>46,0</b>

# Balansbudget

Balansbudgeteten visar kommunens totala tillgångar, avsättningar, skulder och eget kapital, på bokslutsdagen den 31 december (balansdag). Det råder alltid balans mellan tillgångar respektive avsättningar, skulder och eget kapital. Det egna kapitalet utgör kommunens egna medel och definieras som tillgångar minus avsättning och skulder. Tillgångar ökar i takt med att kommunen investerar i lokaler, anläggningar och infrastruktur, samt minskar i takt med avskrivningarna. Det egna kapitalet ökar med årets resultat. Upplåning ökar de långfristiga skulderna.

Balansbudget, Mkr	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
<b>Tillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	3 545,6	3 604,2	3 663,1
Finansiella anläggningstillgångar	1 858,8	2 154,5	2 317,5
Omsättningstillgångar	780,3	632,5	656,1
<b>Summa tillgångar</b>	<b>6 184,7</b>	<b>6 391,2</b>	<b>6 636,7</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	-1 463,8	-1 458,0	-1 503,0
Årets resultat	5,8	-45,0	-46,0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-1 458,0</b>	<b>-1 503,0</b>	<b>-1 549,0</b>
Avsättning pensioner	-465,2	-462,9	-465,7
Övriga avsättningar	-0,9	-0,9	-0,9
<b>Summa avsättningar</b>	<b>-466,1</b>	<b>-463,8</b>	<b>-466,6</b>
Långfristiga skulder	-3 056,8	-3 436,5	-3 856,5
Kortfristiga skulder	-1 203,7	-987,9	-764,5
<b>Summa skulder</b>	<b>-4 260,5</b>	<b>-4 424,4</b>	<b>-4 621,0</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>-6 184,6</b>	<b>-6 391,2</b>	<b>-6 636,6</b>

# Finansieringsbudget

Från resultatbudgeten överförs årets resultat, exklusive avskrivningar, till finansieringsbudgeten. Tabellen visar samtliga in- och utbetalningar avseende den löpande verksamheten, investeringsverksamheten samt finansieringsverksamheten. Även förändringen av de likvida medlen från årets början till årets slut framgår. Likvida medel är kommunens bankkonto, kontanta medel samt kortfristiga placeringar.

Finansieringsbudget, Mkr	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Årets resultat	-5,8	45,0	46,0
Avskrivningar	196,3	198,5	198,0
<b>Medel från den löpande verksamheten</b>	<b>190,5</b>	<b>243,5</b>	<b>244,0</b>
Investeringsnetto immateriella tillgångar	0,0	0,0	0,0
Investeringsnetto materiella tillgångar	-286,2	-493,6	-207,4
Investeringsnetto finansiella tillgångar	0,0	0,0	0,0
<b>Summa investeringar</b>	<b>-286,2</b>	<b>-493,6</b>	<b>-207,4</b>
Upplåning	251,8	398,0	150,0
Amortering	0,0	0,0	0,0
Utlånade lån	-151,8	-147,7	-150,0
Amortering utlämnade lån	0,0	0,0	0,0
<b>Summa finansiering</b>	<b>100,0</b>	<b>250,3</b>	<b>0,0</b>
Årets kassaflöde	4,3	0,2	36,6
Likvida medel vid årets början	280,0	284,3	284,5
Likvida medel vid årets slut	284,3	284,5	321,1

# Driftbudget

Av driftbudgeten framgår verksamhetens nettokostnader. År 2026 avser budget, medan den följande tvåårsperioden utgör en plan. Angivna belopp avser de nettoanslag som fullmäktige beviljar.

Driftbudget per nämnd, Mkr	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Kommunfullmäktige	15,8	15,8	15,8
Kommunstyrelsen	272,9	275,3	275,3
KS projektmedel	5,0	5,0	5,0
Kunskapsnämnden	1 175,1	1 175,1	1 175,1
Omsorgsnämnden	836,7	836,7	836,7
Individ- o familjeomsorgsnämnden	266,0	266,0	266,0
Kultur- o fritidsnämnden	215,6	215,6	215,6
Arbetslivsnämnden	116,8	116,8	116,8
Västra Gästriklands samhällsbyggnadsnämnd	45,6	45,6	45,6
Överförmyndarnämnden	6,7	6,7	6,7
Ofördelad ram	0,0	11,3	81,6
<b>Summa</b>	<b>2 956,2</b>	<b>2 969,9</b>	<b>3 040,2</b>



# Investeringsplan

*I investeringsplanen redovisas planerad anskaffning av immateriella och materiella anläggningstillgångar, avsedda för verksamheternas stadigvarande bruk eller innehav. En anskaffning vars ekonomiska livslängd överstiger tre år och där anskaffningsvärdet är minst 25 000 kronor anses vara en investering. De investeringsprojekt som löper över flera år, periodiseras över dessa år i enlighet med planerad investeringstakt.*

Denna investeringsplan sträcker sig över åren 2026 till 2030. Under de tre kommande åren uppgår den sammanlagda investeringsvolymen till 971,50 miljoner kronor. För år 2026 är investeringsvolymen 286,20 miljoner kronor. För 2027 beräknas investeringsvolymen uppgå till 342,80 miljoner kronor. För 2028 beräknas investeringsvolymen uppgå till 342,50 miljoner kronor. Planen speglar en investeringsnivå med fokus på strategiska satsningar för skola och omsorg.

## Kunskapsnämnden

Nämnden har ett större investeringsprojekt i budgeten för 2026 och 2027. Det är en nybyggnation av en anpassad grundskola. Under 2028 och 2029 finns anslag för en ny förskola i stadsparken. I övrigt finns anslag till att förbättra utemiljön på skolor och förskolor samt till inventarier och utrustning.

	2026	2027	2028	2029	2030
Nybyggnad anpassad grundskola	15,0	42,0	0,0	0,0	0,0
Ny förskola i stadsparken	0,0	0,0	45,0	35,0	0,0
Utemiljö på skolor och förskolor	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Inventarier och utrustning	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0
Diverse investeringar	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
<b>Summa totalt</b>	<b>17,5</b>	<b>49,5</b>	<b>47,5</b>	<b>37,5</b>	<b>2,5</b>

## Omsorgsnämnden

Nämnden har ett större investeringsprojekt i budgeten de kommande fem åren. Det är en nybyggnation av vård och omsorgsboende vid Sandvikens sjukhus. De nya gruppboendena som började byggas under 2025 beräknas vara färdiga 2026. I övrigt finns anslag för inventarier och utrustning.

	2026	2027	2028	2029	2030
Nytt vård- och omsorgsboende	100,0	150,0	150,0	68,0	0,0
Två nya gruppboenden	5,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Inventarier och utrustning	1,0	0,0	0,0	10,0	0,0
Diverse investeringar	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
<b>Summa totalt</b>	<b>106,6</b>	<b>150,5</b>	<b>150,5</b>	<b>78,5</b>	<b>0,5</b>

## Individ- och familjeomsorgsnämnden

Nämnden har ett anslag för diverse investeringar 2026.

	2026	2027	2028	2029	2030
Diverse investeringar	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa totalt</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Kultur- och fritidsnämnden

Nämnden har inga anslag för investeringar de kommande åren då stora investeringar redan genomförts.

	2026	2027	2028	2029	2030
Inga investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa totalt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Västra Gästriklands samhällsbyggnadsnämnd

Nämnden har inget anslag 2026 men ett anslag för inventarier och utrustning 2027.

	2026	2027	2028	2029	2030
Inventarier och utrustning	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0
<b>Summa totalt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Arbetslivsnämnden

Nämnden har inga anslag för investeringar under de kommande åren.

	2026	2027	2028	2029	2030
Inga investeringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa totalt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har anslag för inköp av IT utrustning och leasing av fordon. I övrigt finns ett diverse anslag som tillhör servicekontoret.

	2026	2027	2028	2029	2030
Fordon	10,5	10,5	12,5	12,5	12,5
IT utrustning	28,2	29,6	29,7	29,4	24,8
Diverse investeringar servicekontor	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6
<b>Summa totalt</b>	<b>39,2</b>	<b>40,6</b>	<b>42,8</b>	<b>42,5</b>	<b>37,9</b>

## Teknisk verksamhet, fastigheter

Det näst största enskilda anslaget för 2026 gäller renovering av Smassens förskola. I övrig finns 50,0 miljoner kronor avsatta till investeringar i kommunens hela fastighetsbestånd. Sandbacka Park har ett anslag att använda till hyresgäst Anpassningar. Anslag för vidare utveckling av Jernvallenområdet på 100,0 miljoner kronor är tänkt att finansieras via bidrag.

	2026	2027	2028	2029	2030
Smassens förskola, reinvestering etapp 2 och 3	18,5	20,2	0,0	0,0	0,0
Årsunda förskola, reinvestering	0,0	0,0	15,5	16,0	16,0
Reinvestering fastigheter	44,0	44,0	44,0	44,0	44,0
Diverse investeringar, inkl. tillgänglighetsanpassningar	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
Sandbacka Park diverse	10,0	5,0	5,0	5,0	5,0
Jernvallen utveckling område	100,0	150,0	150,0	0,0	0,0
Jernvallen utveckling område bidrag GF	-100,0	-150,0	-150,0	0,0	0,0
<b>Summa totalt</b>	<b>78,5</b>	<b>75,2</b>	<b>70,5</b>	<b>71,0</b>	<b>71,0</b>

## Teknisk verksamhet, gator-parker

Anslaget för reinvesteringar i kommunens gator och parker är 18,0 miljoner kronor 2026. I övrigt finns anslag för inköp av inventarier och utrustning samt ett diverse anslag.

	2026	2027	2028	2029	2030
Reinvestering gator och parker	18,0	18,0	18,0	18,0	18,0
Inventarier och utrustning	2,0	0,0	0,0	2,0	0,0
Diverse investeringar gator och parker	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
<b>Summa totalt</b>	<b>22,0</b>	<b>20,0</b>	<b>20,0</b>	<b>22,0</b>	<b>20,0</b>

## Exploateringsområden

Exploateringsprojekt inom ramen för investeringsplanen har medel avsatta för projektering samt utbyggnad av infrastruktur såsom exempelvis vägar och gatubelysning. Bland årets projekt har Tuna 5 det störst budgeterade anslaget för att färdigställa området.

	2026	2027	2028	2029	2030
Tuna 1	0,0	2,5	1,0	0,0	0,0
Tuna Södra (5)	12,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Tuna 6	0,0	0,0	0,0	10,0	20,0
Tuna 8	4,0	2,0	9,0	16,0	0,0
Lövbacken Östra	4,6	0,0	1,0	0,0	0,0
Tapetseraren	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0
Lassas	0,2	0,2	0,2	0,0	0,0
Byrängesvägen	0,0	0,0	0,0	5,0	11,0
Hemskogen	0,0	0,0	0,0	10,0	10,0
Trumpeten	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Summa totalt</b>	<b>22,2</b>	<b>6,7</b>	<b>11,2</b>	<b>41,0</b>	<b>41,0</b>

## Fastighetsförvärv - försäljning

Intäkter vid försäljning av fastigheter förväntas täcka kostnader för inköp av fastigheter.

	2026	2027	2028	2029	2030
Fastighetsförvärv	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0
Fastighetsförsäljning	-6,0	-6,0	-6,0	-6,0	-6,0
<b>Summa totalt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

# Exploateringsplan 2026–2030

Exploateringsverksamhet består av åtgärder som syftar till att anskaffa, bearbeta och iordningställa råmark för bostads- och industriändamål. I de fall avsikten är att avyttra färdigställd exploateringsfastighet ska denna klassificeras och värderas som omsättningstillgång. Tillgångar som kommer att kvarstå i kommunens ägo redovisas som anläggningstillgångar.

## Tuna 1

Handelsområdet ligger intill E16 och väster om Järbovägen, i nära anslutning till den nya trafikplats som byggts längs E16. Åtta försäljningar har gjorts i området och diskussioner förs med flera intressenter. Under 2028 beräknas den sista tomten att vara såld och området är då färdigexploaterat.

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Inkomster - markförsäljning	10,0	10,0	6,7	0,0	0,0
Utgifter: -anläggningstillgång	0,0	-2,5	-1,0	0,0	0,0
Utgifter: -omsättningstillgång	0,0	0,0	-0,2	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>10,0</b>	<b>7,5</b>	<b>5,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Tuna Östra (3)

Exploateringsområdet ligger öster om Järbovägen. Området är tänkt för industri och logistikverksamhet samt handel. Området är på 2,5 hektar. Detaljplanen har vunnit laga kraft. Området beräknas att säljas under 2026 och 2027.

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Inkomster - markförsäljning	6,8	5,2	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -omsättningstillgång	-0,2	-0,2	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>6,6</b>	<b>5,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Tuna Södra (5)

Exploateringsområdet ligger väster om Tuna 1. Området är avsett för kundintensiva verksamheter; handel, kontor industri och logistik. Området är på cirka 22 hektar och kommer att ha bra skyltläge och direkt anknötning till väg E16. Detaljplanen har vunnit laga kraft och under 2025 påbörjades byggnation av infrastruktur såsom vägar och belysning i området. En markförsäljning har skett och övriga tomter beräknas kunna säljas när infrastrukturen är färdigställd.

	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2028</b>	<b>Plan 2029</b>	<b>Plan 2030</b>
Inkomster - markförsäljning	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -anläggningstillgång	-12,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -omsättningstillgång	0,0	-0,2	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>-12,9</b>	<b>19,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Tuna 6

Exploateringsområdet ligger i direkt anslutning till Tuna 5 med närhet till E16. För närvarande pågår en del utredningar och detaljplanearbetet är påbörjat.

	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2028</b>	<b>Plan 2029</b>	<b>Plan 2030</b>
Inkomster - markförsäljning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	-10,0	-20,0
Utgifter: -omsättningstillgång	-0,8	-0,2	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-10,0</b>	<b>-20,0</b>

## Tuna 7

Tuna 7 är ett exploateringsområde som brutits ut ur tidigare Tuna 6–7. I detta område pågår detaljplaneläggning som beräknas vara klar under 2027. Ingen byggnation av infrastruktur behövs inom området. Försäljning av mark beräknas ske under 2027.

	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2028</b>	<b>Plan 2029</b>	<b>Plan 2030</b>
Inkomster - markförsäljning	0,0	225,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -omsättningstillgång	-1,0	-0,5	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>-1,0</b>	<b>224,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Tuna 8

Exploateringsområdet ligger i den norra delen av Tuna 3:1. Detaljplanearbetet påbörjades 2025 och beräknas vinna laga kraft i slutet av 2025. Projektering av infrastruktur i området beräknas påbörjas under 2027 och områdets infrastruktur beräknas vara färdigställd 2029.

	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2028</b>	<b>Plan 2029</b>	<b>Plan 2030</b>
Inkomster - markförsäljning	0,0	0,0	50,0	50,0	0,0
Utgifter: -anläggningstillgång	-4,0	-2,0	-9,0	-16,0	0,0
Utgifter: -omsättningstillgång	-1,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>-5,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>41,0</b>	<b>34,0</b>	<b>0,0</b>

## Lövbacken Östra

Exploateringsområdet ligger öster om centrala Sandviken, i närheten av E16. Infrastrukturarbete påbörjades under 2025 och mark beräknas säljas under 2026 och 2027.

	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2028</b>	<b>Plan 2029</b>	<b>Plan 2030</b>
Inkomster - markförsäljning	4,2	4,2	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -anläggningstillgång	-4,6	0,0	-1,0	0,0	0,0
Utgifter: -omsättningstillgång	-1,7	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>-2,1</b>	<b>4,2</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Kvarteret Trumpeten, Barrsätra

Exploateringsområdet ligger i närheten av Svavargatan och Valsargatan i Sandviken. Området är sålt och det återstår att bygga en gång och cykelväg under 2026.

	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2028</b>	<b>Plan 2029</b>	<b>Plan 2030</b>
Inkomster - markförsäljning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -anläggningstillgång	-0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -omsättningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Tapetseraren, centrala Sandviken

Området Tapetseraren ligger på Björkgatan, centralt i Sandviken. Området har planändrats för att få större byggrätter. Tapetseraren är inte byggnadsminnesförklarad efter en utredning utförd av Länsstyrelsen. Detaljplanen beräknas vinna laga kraft under 2026. Försäljning beräknas ske under 2027.

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Inkomster - markförsäljning	0,0	6,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -anläggningstillgång	0,0	-2,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -omsättningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>0,0</b>	<b>4,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Vallhov

Exploateringsområdet ligger vid Lexehällsvägen, intill området Vallpigan. Där planeras mark för villatomter. Detaljplanen beräknas villa laga kraft under 2026.

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Inkomster - markförsäljning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -omsättningstillgång	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>-0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Sörby 8:15, Årsunda

Exploateringsområdet ligger i Årsunda. Där finns mark för 8 villatomter. Sex tomter har sålts, resterande två tomter beräknas säljas under 2026.

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Inkomster - markförsäljning	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -omsättningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>0,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Lassas

Lassas är ett område som ligger i södra delen av Sandviken. Där finns mark för 11 villatomter. En villatomt har sålts och resterande beräknas säljas under 2026 och 2027.

	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2028</b>	<b>Plan 2029</b>	<b>Plan 2030</b>
Inkomster - markförsäljning	2,6	3,9	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -anläggningstillgång	-0,2	-0,2	-0,2	0,0	0,0
Utgifter: -omsättningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>2,4</b>	<b>3,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Hemskogen

Exploateringsområdet ligger i norra delen av Stensätra och sträcker sig från Sandstensvägen till Skogsgatan. Hemskogen finns med i översiktsplanen som ett område för byggande av bostäder i blandad upplåtelseform. Beställning av detaljplan ska ske under 2026.

	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2028</b>	<b>Plan 2029</b>	<b>Plan 2030</b>
Inkomster - markförsäljning	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0
Utgifter: -anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	-10,0	-10,0
Utgifter: -omsättningstillgång	-1,0	-2,0	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>-1,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-10,0</b>	<b>0,0</b>

## Byrängesvägen

Exploateringsområdet ligger 4 kilometer norr om Sandviken, längs Högbovägen. Området är attraktivt för boende som söker ett aktivt friluftsliv. Där planeras mark för sex till tio villatomter. Beställning av detaljplan ska ske under 2026.

	<b>Budget 2026</b>	<b>Plan 2027</b>	<b>Plan 2028</b>	<b>Plan 2029</b>	<b>Plan 2030</b>
Inkomster - markförsäljning	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0
Utgifter: -anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	-5,0	-11,0
Utgifter: -omsättningstillgång	-0,7	-0,2	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-5,0</b>	<b>-9,0</b>

## Hammarhallen

Exploateringsområdet Hammarhallen ligger centralt i Sandvikens stadskärna. Avsikten med exploateringen är att riva befintlig gymnastikbyggnad och ersätta den med flerbostadshus eller med en byggnad för kommersiell verksamhet. Detaljplanearbete pågår och den beräknas vara klar under 2026.

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Inkomster - markförsäljning	0,0	6,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -omsättningstillgång	-0,5	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>-0,5</b>	<b>6,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Lasarettet

Exploateringsområdet ligger området närmast Lasarettsleden. Området finns med i översiktsplanen och är avsedd för byggnation av flerbostadshus med cirka 100 lägenheter.

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Inkomster - markförsäljning	0,0	7,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Utgifter: -omsättningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>0,0</b>	<b>7,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Totalt

Exploateringsverksamhetens inkomster och utgifter varierar över tid, då mark ofta behöver förberedas innan den kan säljas. Under perioden 2026 till 2030 beräknas inkomsterna från markförsäljningar uppgå till totalt 429,9 miljoner kronor, medan utgifterna beräknas till 132,8 miljoner kronor. Detta ger ett positivt netto för kommunens exploateringsverksamhet på 297,1 miljoner kronor under perioden.

	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Inkomster - markförsäljning	23,9	287,3	56,7	50,0	12,0
Utgifter: -anläggningstillgång	-22,2	-6,7	-11,2	-41,0	-41,0
Utgifter: -omsättningstillgång	-7,2	-3,3	-0,2	0,0	0,0
<b>Nettoexploatering</b>	<b>-5,5</b>	<b>277,3</b>	<b>45,3</b>	<b>9,0</b>	<b>-29,0</b>

# Kommunövergripande styrdokument

*De styrdokument som beslutas av kommunfullmäktige eller kommunstyrelsen benämns som kommunövergripande styrdokument. Dessa styrdokument uttrycker den politiska viljan inom ett särskilt område och gäller, om inte annat anges, för samtliga verksamheter i kommunen. Kommunövergripande styrdokument följer en klassificeringsstruktur som är beslutad av kommunfullmäktige. I nedanstående lista finns samtliga beslutade kommunövergripande styrdokument som gäller under år 2026, om inget annat beslutas under året.*

## Arbetsordning – regelverk för handläggning av kommunfullmäktiges sammanträden

- Arbetsordning för kommunfullmäktige

## Reglemente – bestämmelser om nämndens och revisionens verksamhet, ansvarsområde och arbetsformer

- Gemensamt reglemente för nämnder i Sandvikens kommun
- Reglemente för arbetslivsnämnden
- Reglemente för individ- och familjeomsorgsnämnden
- Reglemente för kommunstyrelsen
- Reglemente för krisledningsnämnden
- Reglemente för kultur- och fritidsnämnden
- Reglemente för kunskapsnämnden
- Reglemente för omsorgsnämnden
- Reglemente för revisorerna i Sandvikens kommun
- Reglemente för valnämnden
- Reglemente för Västra Gästriklands samhällsbyggnadsnämnd
- Reglemente för överförmyndarnämnden i Västra Gästrikland

## Bolagsordning – regelverk för det kommunala bolaget, som tillsammans med lagstiftning anger ramarna för verksamheten

- Bolagsordning för Göransson Arena AB
- Bolagsordning för Högbo Bruks AB
- Bolagsordning för Sandviken Energi AB
- Bolagsordning för Sandviken Energi Elnät AB
- Bolagsordning för Sandviken Energi Vatten AB

- Bolagsordning för Sandviken Nyttofastigheter AB
- Bolagsordning för Sandvikenhus AB
- Bolagsordning för Sandvikens Specialfastigheter AB
- Bolagsordning för Sandvikens Stadshus AB
- Bolagsordning X-Trafik AB
- Förbundsordning för Gästrikke Räddningstjänstförbund
- Förbundsordning för Regionförbundet Gävleborg
- Handelsbolagsavtal med Knuten HB

### Ägardirektiv – bestämmelser för det kommunala bolagets verksamhet, utöver vad som framgår av bolagsordning

- Ägardirektiv för Knuten HB
- Ägardirektiv för Sandviken Energi AB
- Ägardirektiv för Sandvikens Stadshus AB
- Ägardirektiv Göransson Arena AB
- Ägardirektiv Högbo Bruks AB
- Ägardirektiv Sandvikenhus AB

### Föreskrift – rättsregler, samt taxor för avgifter avseende tjänster och nyttigheter, av bindande karaktär som riktar sig mot allmänheten

- Allmänna bestämmelser för användning av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Sandvikens kommun
- Allmänna lokala ordningsföreskrifter för Sandvikens kommun
- Avgifter för utlämnande av kopia av allmän handling
- Avgifter för vård och omsorg
- Föreskrifter om avfallshantering för Gävle, Hofors, Ockelbo, Sandviken och Älvkarleby kommun
- Grävbestämmelser Sandvikens kommun inklusive taxa
- Lokala hälsoskyddsföreskrifter för att skydda människors hälsa och miljö
- Regler för förmedling av småhustomter
- Regler för kommunalt stöd för enskild väghållning

- Regler för åläggande om gångbanerenshållning mm i Sandvikens kommun
- Riktlinjer för serveringstillstånd
- Riktlinjer för trygghetsboende i Sandvikens kommun

**Policy – förhållningssätt, principer och viljeinriktningar i allmänt hållna formuleringar för att nå ett önskat läge.**

- Finanspolicy
- Företagspolicy för Sandvikens kommun
- Konkurrenspolicy med tillämpningsregler
- Policy folkhälsa och trygghet
- Policy för extern uppvaktning och officiella måltider
- Policy för fakturering och kravhantering
- Policy för föreningsstöd
- Policy för inköp
- Policy för IT- och informationssäkerhet
- Policy för kompetensförsörjning
- Policy för suicidprevention
- Policy med riktlinjer för god ekonomisk hushållning samt resultatutjämningsreserv RUR
- Resepolicy
- Riktlinjer för markanvisning
- Sandvikens Kommuns ekonomiska styrprinciper
- Sandvikens kommuns investeringspolicy
- Sandvikens kommuns policy för internkontroll
- Strategi för Medborgardialog
- Säkerhetspolicy för Sandvikens kommun
- Vision Sandvikens kommun

## Plan – kommunövergripande inriktningar och strategier, mer specifika formuleringar och högre detaljeringsgrad än i en policy

- Bestämmelser om pension och avgångsersättning för förtroendevalda
- Biblioteksplan 2019–2025
- Dagvattenplan
- Drogpolitiskt program
- Ersättning till valförrättare, icke förtroendevald i råd samt vigsselförrättare
- Handlingsplan för att minska sociala kostnader
- Handlingsprogram för olycksförebyggande arbete
- Klimat- och energiplan
- Kultur- och fritidspolitiskt program
- Lokalförsörjningsplan förskolor Kunskapsförvaltningen
- Lokalförsörjningsplan Omsorgsförvaltningen 2020–2030
- Lokalt partistöd
- Lönepolitiska riktlinjer
- Mål och riktlinjer för nationella minoriteter och minoritetsspråk
- Näringslivsstrategisk plan
- Personalpolitiskt program
- Plan för arkiv- och informationshantering
- Plan för grafisk organisation och användning Sandvikens kommuns logotyp
- Plan för handläggning av EU- och andra externfinansierade projekt
- Plan för hantering av extraordinära händelser 2023 - 2026
- Plan för hantering av hantering av otillåten påverkan mot förtroendevalda
- Plan för hantering av priset Sandviken kommuns urkraft
- Plan för hantering av tillfälliga medel från värdeöverföring av Sandvikenhus AB
- Plan för medborgarinitiativ
- Planeringsstrategi
- Program för sponsring av elitidrott

- Program för uppföljning och insyn av verksamhet som utförs av privata utförare
- Reglemente gemensam nämnd för hjälpmedelsverksamheten och FoU-Välfärd mellan Gävleborgs läns landsting och kommunerna i Gävleborgs län
- Representation med alkohol
- Riktlinje för digitala nämndmöten
- Riktlinje för kommunala funktionshinderrådet
- Riktlinje för kommunala pensionärsrådet
- Riktlinje Sandvikens Kommuns Investeringsprocess
- Riktlinjer för inköp och upphandling
- Riktlinjer för upplåtelse av reklamplatser samt förekomsten av varumärken och sponsring i lokaler som används för kultur- och fritidsändamål
- Riktlinjer och utvecklingsplan för Högbo Bruk
- Risk- och sårbarhetsanalys 2023 - 2026
- Service- och varuförsörjningsplan
- Strategiskt program för ett Sandviken fritt från främlingsfientliga och rasistiska krafter
- Styrande principer för digital samverkan
- Styrdokument för arbete med krisberedskap 2023–2026
- Styrning och ledning i Sandvikens kommun
- Uppdrag, arvode och ersättningar för förtroendevalda (arvodesbestämmelser)
- Vatten- och avloppsplan Sandvikens kommun
- Vattentjänstplan
- Åtgärdsplan med strategisk inriktning för Sandvikens Kommuns brottsförebyggande arbete
- Översiktsplan för Sandvikens Kommun 2030



Sandvikens Kommun